

RISKIARVIO HÄMEENKYRÖTALOSTA

Laatijat: Kunnanjohtaja, talous- ja hallintojohtaja, elinympäristöjohtaja, tilapalvelupäällikkö

Riskiarvio on tehty kunnan käytössä olevan riskiluokittelun mukaisesti.

Strategiset riskit

- toimintaympäristö:
 - o Työn rakennemuutos tuottaa riskin eli tarvitaanko jatkossa tilaa kaikille niille, joille tilaa varataan. Riskinä on liian ison talon tekeminen ja jatkossa tyhjää tilaa. Hallintakeino on ottaa vuokralaisia. Muutos toiseen suuntaan on myös mahdollinen eli onko tiloja kasvavalle työntekijämäärälle. Tämän hallintakeino on monikäyttötilat, jotka mahdollistavat tarvittaessa lisätyöposteitä.
 - o Kuntaliitos.
- Hallintomalli ja johtaminen
 - o Johtamistapa ja organisaatiokulttuuri eli tukeeko uusi toimitila mahdollista uutta tulevaa hallintomallia ja johtamistapaa. Ei riskiä, pikemminkin uusi tilaratkaisu mahdollistaa uuden hallintomallin ja siitä seuraavan johtamistavan.
 - o Yhteistyökuviot naapurikuntien kanssa ja siitä seuraava tilatarpeen kasvu tai väheneminen.
- Päätöksenteko
 - o Päättäjät eivät ole tutustuneet päätöksentekoaineistoon. Hallintakeinona se, että luottamushenkilöt tutustuvat aineistoon ennen päätöksentekoa.

Taloudelliset riskit

- Tasapainoinen talous
 - o Tulorahoituksen riittävyys. Toteutuva riski on, että hanke toteutetaan lainarahalla. Lainasta seuraa tulosvaikutteiset korkokulut ja talon rakentamisesta tulosvaikutteiset poistot.
 - o Toiminta- ja investointimenojen hallinta. Riskinä on Hämeenkyrön rakentamisvuoden investointimenojen iso taso suhteessa talouden kestokykyyn. Hallintakeinona ja ajoittaa rakentaminen parille vuodelle ja laittaa kaikki ei

ehdottomasti pakolliset investoinnit jäihin. Tästä tosin seuraa uusia riskejä ja korjausvelka kasvaa.

- o Epärealistinen talousarviomäärärahavaraus. Hallintakeinona se, että talousarvioon laitetaan realistinen kustannusmääräraha.
- Rahoitus
 - o Korkoriski uudesta lainasta. Korkojen muutosta lainan elinkaaren aikana ei voi ennustaa, jos korko sidotaan vaihtuvaan viitekorkoon. Hallintakeino korkoriskin hallintaan on kiinteähintainen laina tai koronvaihtosopimus.
- Tulevaisuuden talous
 - o Tulorahoituksen riittävyyden riskit samat kuin edellä tasapainoisen talouden kohdassa on mainittu.
 - o Toiminnan resursointi ja tehokkuus.

Operatiiviset riskit

- Toiminta
 - o Sopimuskumppaneiden kyky toteuttaa hanke. Hallintakeinona riittävät referenssit ja vakuudet.
 - o Maine ja imago. Uusi talo on näkyvä kunnan elinvoiman symboli.
 - o Toimitilat ja kiinteistöt. Hallintakeinona tilojen oikea käyttö suhteessa suunnitteluun.
 - o Projektin hallinta. Henkilöriski tilaajalla tai tuottajalla. Hallintakeinona varahenkilöjärjestelmät itsellä ja tuottajalla.
- Juridinen vastuu
 - o Lainsäädännön velvoitteet. Hallintakeinona hyvä suunnittelu ja ajantasainen tieto lainsäädännön muutoksista.
 - o Sopimukset. Hallintakeinona juridisen asiantuntijan laatimat sopimukset.
 - o Hankinnat. Hallintakeinona hankintalain ja -ohjeiden sekä puitesopimusjärjestelmän noudattaminen.
- Henkilöstö
 - o Resurssit ja avainhenkilöiden vaihtuminen. Hallintakeinona varahenkilöjärjestelmät ja riittävät resurssit ja selkeä työnjako.

Vahinkoriskit

- Ympäristö
 - o Kestävä kehitys. Hallintakeinona laadukas asemakaavasuunnittelu RKY-alueen arvojen mukaan.
- Toimitilat, koneet ja kalusto
 - o Omaisuuden toiminnallisuus ja turvallisuus. Hallintakeinona julkisen tilan vaatimusten mukainen kalusto.
- Palvelutuotannon turvallisuus

- o Hallintakeinona työntekijä-, asiakas- ja tilaturvallisuudesta huolehtiminen mm. kulunvalvonnan avulla.